

# «Мыслящая Россия»

В НОВЫХ НЕЗАВИСИМЫХ ГОСУДАРСТВАХ

Ю.Аронский

«Роль бизнеса в модернизации экономик ННГ:  
возможности сотрудничества (на примере Туркменистана)»

МАТЕРИАЛЫ К ОБСУЖДЕНИЮ

совместный проект  
фонда «Наследие Евразии»,  
Департамента информации и печати МИД России  
и Третьего Департамента стран СНГ МИД России

Ашхабад,  
май 2009 г.

## Содержание

Введение .....	3
1. Роль национального бизнеса в модернизации экономики Туркменистана. ..	6
2. Роль бизнеса ННГ (России и других постсоветских стран) в модернизации экономики Туркменистана. ....	10
3. Опыт иностранного бизнеса (США, ЕС, Япония, Иран, Китай, др. страны) в модернизации экономик ННГ (на примере Туркменистана). ....	12
Заключение.....	18
Приложение 1 .....	20
Приложение 2 .....	21

## Введение

Туркменистан обрёл независимость 27 октября 1991 года. Отличительной особенностью проводимых в стране экономических реформ является социальная направленность, то есть в стране последовательно реализуется модель социально-ориентированной рыночной экономики.

В первые годы независимости в Туркменистане была принята экономическая программа «10 лет стабильности», целью которой являлись стабилизация и последующий рост экономики страны. Она обеспечила завершение первого этапа реформирования экономики, сформировала позитивное общественное отношение к проводимым в стране рыночным преобразованиям и развитию частной собственности. Свое детальное развитие данная программа нашла отражение в целевых национальных программах «Зерно», «Здоровье», «Образование», «Новое село» и др.

Успешная реализация программы «10 лет стабильности» и других национальных программ обеспечила достижение поставленной цели - экономическую и продовольственную безопасность страны.

До независимости экономика Туркменистана имела ярко выраженную сырьевую направленность. Аграрная специализация обуславливала высокую долю сельского хозяйства - 40%. При этом сельское хозяйство имело хлопковую специализацию. Доля промышленности в структуре валового внутреннего продукта составляла 17% и более чем на 80% была представлена добывающими отраслями.

В 2000-2007 гг. доля промышленности в ВВП уже составляла 34%-38%, соответственно. Удельный вес же добывающих отраслей в добавленной стоимости промышленности снизился вдвое. В промышленности возросла доля легкой и пищевой отраслей (до 40%). Удельный вес сельского хозяйства в ВВП в 2007 году составил менее 19%, а услуг возрос почти до 37%, доля строительства составила 6%.<sup>1</sup>

При этом коренным образом изменилась структура сельскохозяйственного производства. При сохранении значимости приоритетной отрасли – хлопководства в сельском хозяйстве страны практически заново создано зерновое хозяйство, и ускоренное развитие получило животноводство. Это обеспечило продовольственную безопасность Туркменистана. В настоящее время в продовольственных товарных ресурсах страны примерно 95% составляет продукция собственного производства.

Ускоренное развитие получила текстильная промышленность. В последние годы в готовый продукт перерабатывается около 40% хлопка–сырца, тогда как в годы Советской власти – всего 3%. В различных регионах страны построены и введены в действие десятки предприятий по выработке хлопчатобумажной пряжи, джинсовой ткани, поплина, сатина, трикотажа и чулочно-носочных изделий.

Ввод в действие новых газовых сетей и электросетей позволил решить важнейшую задачу – полную газификацию и электрификацию городов и сельских населенных пунктов.

За годы независимости в Туркменистане сформировалась национальная внешнеэкономическая политика, создана организационно–институциональная основа внешнеэкономических связей. Туркменистан имеет внешнеторговые отношения более чем с 80 странами мира. Внешнеторговый оборот страны в 2007 году достиг более 13 млрд. долларов США, при этом значительно возрос экспорт продукции. С 2000 года у Туркменистана наблюдается положительное сальдо внешнеторгового оборота.

---

<sup>1</sup> Statistical yearbook of Turkmenistan 2000-2007. State Committee of Turkmenistan, Ashgabat, 2008.

Коэффициент покрытия экспортом импорта в 2007 году составил 2 раза (в 2000 году – 1,4 раза)<sup>2</sup>.

Первые четыре года (2000-2003гг.) реализации Программы на период до 2010 года дали реальную уверенность в том, что основные показатели социально-экономического развития страны будут достигнуты досрочно, уже к 2008 году. Успешный старт программы на период до 2010 года создал прочный фундамент для ускорения социально-экономических преобразований в Туркменистане и вызвал необходимость разработки новой долгосрочной программы на период до 2020 года. Кроме того, это было вызвано ещё и тем, что Туркменистан в целях поддержки справедливого мира поддержал инициативу Организации Объединенных Наций и в числе 189 государств (в сентябре 2000 года) подписал Декларацию тысячелетия (к настоящему моменту 191 страна приняла Декларацию тысячелетия), цели и задачи которой должны быть выполнены к 2015 году.

Национальная программа «Стратегия экономического, политического и культурного развития Туркменистана на период до 2020 года» была принята в августе 2003 года. Целью Национальной программы до 2020 года является значительное повышение уровня жизни и вхождение Туркменистана в число экономически развитых стран мира с высоким показателем индекса человеческого развития. В настоящее время Туркменистан входит в группу стран со средним индексом человеческого развития.

Росту экономики Туркменистана способствует и активная инвестиционная политика. Так только в 2008 году начата реализация Национальной программы по преобразованию социально-бытовых условий населения сел, поселков, городов этрапов (районов) и этрапских центров на период до 2020 года, проекта по строительству Национальной туристической зоны "Аваза", Прикаспийского газопровода и др. К концу 2009 года будет завершено строительство газопровода Туркменистан–Китай, мощность которого составит 40 млрд. м<sup>3</sup> газа в год.

Важным индикатором, наиболее полно отражающим уровень жизни в той или иной стране мира, является показатель ВВП, рассчитанный на душу населения, по паритету покупательной способности (ППС).

Начиная с 1998 года, в Туркменистане наблюдается ежегодный рост ВВП. В целом высокие цены на энергоресурсы и индустриализация ряда отраслей промышленности позволили значительно повысить за годы независимости доходы населения, по ВВП на душу населения страна перешла по классификациям ООН и Всемирного банка из группы стран с низкими доходами в группу со средними доходами и на конец 2007 года ВВП на душу составлял около 9300 долл. США (данные Всемирного Банка). В связи с увеличением объемов добычи энергоресурсов, открытием новых газо- и нефтепроводов как в западном, так и в восточном направлении, увеличение доли переработки ресурсов внутри страны, представляется вполне реалистичным прогноз увеличения в ближайшие 5 лет ВВП на душу населения до 12-14 тысяч долларов.

Уровень реальных доходов населения Туркменистана в рассматриваемом периоде формировался под влиянием факторов общеэкономического характера, социально-демографических особенностей состава домохозяйств, экономической активности респондентов и имущественного положения семьи.

С 1993 года гражданам Туркменистана бесплатно (в пределах нормы) выделяется газ, электричество и вода, с 1994 года - пищевая соль, с 2007 года отменена плата за канализацию. Указом Президента Туркменистана (25.10.2006г.) «О безвозмездном предоставлении населению Туркменистана природного газа, электричества, воды и поваренной соли до 2030 года», бесплатное пользование населением Туркменистана газом, электричеством, водой, солью продлено до 2030 года.

---

<sup>2</sup> Statistical yearbook of Turkmenistan 2000-2007. State Committee of Turkmenistan, Ashgabat, 2008.

Около 70% расходов Госбюджета Туркменистана сегодня направляется на общественные и социальные услуги, в том числе свыше 40% - на образование. В ВВП страны доля расходов на образование в течение периода с 2000 года составила в среднем 5%. Следует отметить, что удельный вес расходов в ВВП на образование в Туркменистане выше, чем во многих государствах СНГ. Однако он ниже, чем в развитых странах мира с высоким индексом человеческого развития, где этот показатель составляет 7-8% и выше<sup>3</sup>.

Обладая богатейшими природными ресурсами, Туркменистан рассматривает их в качестве важного фактора динамичного развития национальной экономики, своего рода гарантией благополучия и процветания туркменского народа. Стратегия опережающего развития топливно-энергетического комплекса Туркменистана, предусматривающая многократное увеличение объемов добычи, переработки и экспорта углеводородного топлива в ближайшие десятилетия, базируется на огромных разведанных и перспективных запасах углеводородов, имеющихся в недрах страны. По предварительной оценке они составляют 45,4 триллиона кубических метров условного горючего. В 2008 году британская компания «Gaffney, Cline & Associates» в соответствии с Указом Президента Туркменистана приступила к аудиту нефтегазовых месторождений Туркменистана. По предварительной оценке, общий потенциал открытого нового месторождения Южный Елотен-Осман (крупнейшего в мире) составляет от 4 до 14 триллионов кубометров. С учетом рекомендаций международных консультантов, совпадающих с точкой зрения туркменских специалистов, месторождение будет осваиваться поэтапно. Проект первой очереди его промышленного обустройства будет рассчитан на ежегодную добычу 10 миллиардов кубометров газа, затем эти объемы будут планомерно наращиваться - до 20, 30, 50 и 70 миллиардов кубометров природного топлива в год. Кроме того, в недрах в районе поселка Елотень (Марыйский велаят) имеются и промышленные запасы нефти, разработка которых была начата несколько лет назад, в результате чего второй в стране по мощности Сейдинский нефтеперерабатывающий завод получил дополнительный источник углеводородного сырья. И это также является немаловажным фактором для активного ввода в эксплуатацию богатейшего месторождения.

В целом же, на территории страны, как на суше, так и на морском шельфе Каспия, уже выявлено более тысячи перспективных на нефть и газ структур, открыто свыше 150 месторождений и только 50 из них находятся в разработке. Исходя из этого, были заключены долгосрочные Соглашения о сотрудничестве в газовой сфере - с Россией, Китаем, Ираном, подписан Меморандум о сотрудничестве в энергетической сфере с Евросоюзом. В соответствии с межгосударственными договоренностями, начато строительство газопровода Туркменистан-Китай, будет проложена новая Прикаспийская магистраль, произведена коренная реконструкция газотранспортной системы Средняя Азия-Центр - в этих проектах активное участие принимают также Казахстан и Узбекистан. Кроме того, с участием правительств ряда стран, международных банков и организаций разработано еще несколько вариантов проектов транснациональных газопроводов - таких, в частности, как Туркменистан-Афганистан-Пакистан-Индия, Транскаспийская магистраль. Нельзя не отметить, что каждый из этих проектов имеет огромную социальную, экономическую и геополитическую значимость.

В связи с глобальным финансовым кризисом во многих развитых странах мира с конца 2008 года наблюдалась рецессия. По оценкам международных организаций в отдельных странах СНГ в 2008-2009 годах сохраняются относительно высокие темпы роста ВВП, хотя они и замедляются по сравнению с 2006-2007 годами. Основными факторами влияния на экономический рост этих стран будут оставаться увеличение спроса на товары и услуги со стороны населения и предприятий, рост инвестиций

---

<sup>3</sup> Глобальный отчет ПРООН «О человеческом развитии – 2007/2008 год».

(включая иностранные). В сторону понижения темпов прироста ВВП окажут влияние последствия мирового финансового и продовольственного кризиса.

Согласно прогнозу Международного валютного фонда (МВФ), сделанного в октябре 2008 года, темп роста ВВП в 2009 году в Туркменистане может составить 110,3%, в 2010 году – 109,4%, 2011 году – около 110%. Однако в ноябре 2008 года МВФ пересмотрел прогноз в сторону понижения темпов экономического роста во всех странах мира<sup>4</sup>. В частности, по государствам СНГ прогноз ВВП на 2009 год был снижен на 2,5%. В этом случае темп роста ВВП в 2009 году в Туркменистане может снизиться до 107,8%, однако оставаясь при этом достаточно высоким.

## **1. Роль национального бизнеса в модернизации экономики Туркменистана**

Как уже отмечалось выше, к рыночным особенностям развития экономики Туркменистана можно отнести тот фактор, что ряд базовых крупных отраслей промышленности не были приватизированы и остались под полным контролем государства. Это позволяло с одной стороны, государству, получая большие прибыли от продажи на внешний рынок, прежде всего, энергоресурсов, осуществлять в данные отрасли крупные инвестиции и проводить перевооружение этих отраслей техникой и технологиями, эффективно контролировать занятость, социальную защиту населения и охрану окружающей среды, с другой стороны сдерживало приток иностранных инвестиций и работу ряда рыночных механизмов.

В то же время правительство, убедившись в эффективности и гибкости частного сектора, в последнее время стало больше уделять внимания поддержке развития малого и среднего бизнеса в стране, планируя довести долю данных предприятий в ВВП страны к 2015 году до 45%, а в перспективе до 70% (сегодня эта доля составляет около 40%). В данной области подготовлены проекты новых законов, начато решение вопросов получения кредитов предпринимателям на приемлемых условиях и др.

Развитие приоритетных отраслей и видов деятельности на основе вложения крупномасштабных инвестиций и пополнения государственного бюджета доходами формирует положительные тенденции для развития предпринимательства в Туркменистане, как основного института рыночной экономики. Данное утверждение основывается на том, что только экономически сильный государственный сектор способен оказывать реальную поддержку предпринимательскому сектору в развитии современных производств, внедрении прогрессивных технологий и инноваций, в осуществлении институциональных преобразований и структурной перестройки на основе задач развития не только национальной, но и мировой экономики.

Позитивные перемены, достигнутые в предпринимательском секторе Туркменистана, характеризуются увеличением числа хозяйствующих субъектов. В 2007 году в сравнении с 2005 годом число зарегистрированных малых предприятий увеличилось почти на 6% и составило 12,4 тыс. единиц.<sup>5</sup> Основу малых предприятий составляют частные предприятия туркменских граждан - 90% от общего числа зарегистрированных малых предприятий.

В общем числе зарегистрированных малых предприятий произошли положительные структурные изменения: увеличилась доля предприятий, занятых обрабатывающей промышленностью, гостиниц и ресторанов, предприятий,

---

<sup>4</sup> Бюллетень МВФ основных прогнозов «Перспективы развития мировой экономики», 6 ноября 2008г.

<sup>5</sup> Приведены малые предприятия без учета малых государственных предприятий, а также малых совместных и иностранных. Статистический сборник. Малое предпринимательство Туркменистана в 2007 году (часть 1). Государственный комитет Туркменистана по статистике. Ашхабад. 2008.

осуществляющих операции с недвижимым имуществом и арендой, а также занятых другими коммунальными, персональными и социальными услугами. Вместе с тем, уменьшилась доля малых предприятий, занятых оптовой и розничной торговлей, а также торговлей транспортными средствами. Это является результатом проводимой государственной политики в отношении ориентации предпринимательского сектора от преимущественно торговой деятельности к деятельности, ориентированной на рост промышленного производства и оказание услуг.

С начала приватизации (01.01.1994 – 01.01.2008 г.) всего приватизировано в Туркменистане 2130 объектов государственной собственности. Из этого числа 578 (или 27,1%) посредством аукциона и коммерческого конкурса, 18 (или 0,8%) – адресная продажа и 1507 (или 71,7%) – прочие формы приватизации (в том числе в коллективную собственность). Всего преобразовано в АО в этом периоде 34 единицы.

Граждане Туркменистана приобрели в частную собственность 48 промышленных и 14 строительных предприятий, а также 5 незавершенных строительством объектов. Кроме того, стали частными 718 предприятий торговли и общественного питания, 1290 предприятий коммунально-бытового обслуживания.

В сельскохозяйственном производстве в частную собственность переданы орошаемые земли, 89% крупного рогатого скота и птицы, более 61% овец и коз. Увеличивается размер земель, используемых арендаторами. Сегодня они осваивают 70% пашни.

С начала приватизации в Туркменистане всего поступило средств в бюджет от реализации государственной собственности на сумму 134,8 млрд. манатов (около 26 млн. долл. США). Основная часть поступлений обеспечена от продажи государственных предприятий, как имущественных комплексов (почти 64%), а также прочего государственного имущества, в основном автотранспортных средств бывших в употреблении (24,1%). Остальная доля поступлений обеспечена за счет продажи акций акционерных обществ (7%) и незавершенных строительных объектов (4,9%).

Начиная с 2000 года и до 2007 года процесс приватизации замедлился. В этом периоде проводилась оценка достигнутых результатов в основных отраслях экономики, где было приватизировано государственное имущество (торговле, бытовом обслуживании и сельском хозяйстве). После проведения приватизации удельный вес частного сектора в этих отраслях увеличился. Можно сказать, что в этих отраслях приватизация и разгосударствление собственности находится в стадии завершения, хотя государство продолжало выставлять предприятия на продажу (только в 2003 г. в этих отраслях было выставлено на продажу 60 предприятий).

Вместе с тем в дальнейшем процесс приватизации в промышленности и строительстве был практически приостановлен. Это было связано с определенными объективными причинами. За промышленными объектами, переданными в частную собственность и на акционирование в 1998 – 2001 гг., осуществлялся мониторинг, по результатам которого отмечались как положительные, так и отрицательные сдвиги. В отдельных случаях новые собственники приватизированных и акционированных предприятий оказались банкротами. Как следствие этого, встали проблемы законодательного и экономического характера по возврату ранее приватизированных и акционированных объектов в государственный сектор экономики. В этом периоде Министерством экономики и финансов Туркменистана разрабатывался ряд законодательных актов по регулированию этих вопросов с целью сохранения предприятий и численности занятых на них работников.

В Туркменистане, как и во многих странах СНГ, в связи с проблемами переходного периода, в последнее время наметилась тенденция снижения предпринимательской активности среди малых предприятий и противоположная ей тенденция роста активности в индивидуальном предпринимательстве. Одновременно с этим, замедлились темпы трансформации и слияния частного капитала и ресурсов с

государственной и иностранной формой собственности, перехода малых форм предпринимательства в средние и крупные. В целом преимущественное развитие индивидуального предпринимательства сопровождается недостаточным уровнем развития корпоративных отношений.

Число индивидуальных предпринимателей в 2007 году по сравнению с 2005 годом увеличилось также на 6% и составило 58,8 тыс. человек.<sup>6</sup> Индивидуальные предприниматели в большей степени заняты торговлей и оказанием услуг, постепенно увеличивается число индивидуальных предпринимателей, занятых производством продукции. Система регистрации и ведения отчетности в индивидуальном предпринимательстве упрощена в значительной степени, что способствует опережающим темпам развития индивидуального предпринимательства в сравнении с сектором малых предприятий.

В Туркменистане реформы в предпринимательском секторе начались с налогообложения, как основной составляющей успешного ведения хозяйственной деятельности. В этой области нововведения осуществлялись постоянно на протяжении всего периода независимости и применялись различные методы регулирования. В конце 2005 года в Налоговый кодекс Туркменистана были внесены поправки для частных предприятий и индивидуальных предпринимателей, в соответствии с которыми установлена ставка единого налога с валового дохода 2%, что позволило сократить документооборот у этих хозяйствующих субъектов, упростить порядок отчетности и процедуру уплаты налогов.

Результаты реформ в этой области привели к увеличению доходов малых предприятий, уменьшению налоговой нагрузки в 2007 году по сравнению с 2005 годом почти в два раза (показатель удельный вес начисленных налогов в валовом доходе малых предприятий). Реформы в системе налогообложения благоприятным образом отразились на развитии промышленного производства. Малые промышленные предприятия увеличили объемы продаж на внутреннем рынке.

На практике система налогообложения имеет почти такие же позитивные тенденции в индивидуальном предпринимательстве. В анализируемом периоде удельный вес налогов и платежей в валовом доходе индивидуальных предпринимателей в 2005-2007 гг. оставался стабильно низким – 3% притом что общий объем валового дохода вырос за этот период у индивидуальных предпринимателей почти на половину (на 47,8%).

Уменьшение ставок налогов в предпринимательском секторе положительно отразилось на увеличении поступлений в бюджет от этих субъектов хозяйствования. В 2007 году, по сравнению с 2005 годом, уплаченные налоги малых предприятий увеличились на 50%, а индивидуальных предпринимателей – на 44%.<sup>7</sup> Данные тенденции еще раз подтверждает вывод о том, что очень часто уменьшение ставок налогов и в целом упрощение системы налогообложения в предпринимательском секторе ведет к увеличению числа хозяйствующих субъектов и, следовательно, к увеличению доходов бюджета.

В 2008 году правительством проведена унификация курса маната по отношению к доллару США. Вместо существовавшего ранее двойного валютного курса (государственного и коммерческого) установлен единый валютный курс, который на протяжении 2008 года оставался стабильным.

---

<sup>6</sup> Статистический сборник. Малое предпринимательство Туркменистана в 2007 году (часть 2). Государственный комитет Туркменистана по статистике. Ашхабад. 2008.

<sup>7</sup> Выступление Президента Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедова на заседании Кабинета Министров Туркменистана, посвященном итогам работы за восемь месяцев 2007 года. Газета «Нейтральный Туркменистан» от 10 сентября 2007 года

Вместе с тем, в вопросах предоставления кредитных ресурсов, и особенно льготных, есть еще нерешенные проблемы. В частности, в ближайшей перспективе предстоит решить проблемы с микрокредитованием для большей части начинающих предпринимателей. Сейчас продолжается подготовка законопроектов и других нормативных документов о возможности создания частных банков на территории Туркменистана.

Вместе с тем, по нашему мнению, предпринимательский сектор имеет недостаточно устойчивые темпы роста в регионах из-за ограниченного доступа предпринимателей к консультативно-информационным услугам, а также из-за отсутствия инфраструктуры малого бизнеса в регионах. В ближайшей перспективе представляется необходимым содействовать развитию институциональных структур, деятельность которых должна быть направлена на предоставление качественных комплексных услуг для предпринимателей по приемлемым ценам и бесплатно для начинающих.

За годы независимости проводимые реформы и преобразования в структуре таможенного законодательства также были направлены на поддержку предпринимательского сектора. В середине 2008 года в Туркменистане приняты нормативные документы, способные оказать влияние на повышение деловой активности малого и среднего бизнеса, особенно в сфере внешней и внутренней торговли потребительскими товарами. Постановлением Президента Туркменистана были утверждены перечни товаров, в соответствии с которыми значительно снижены или вообще отменены таможенные пошлины для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей.

На правительственном уровне было принято решение разработать Государственную программу развития малого и среднего предпринимательства до 2020 года, включающую улучшение качества, стабильности и прозрачности законодательства, его справедливое применение, доступ к кредитным ресурсам и развитие финансового сектора, устранение бюрократических барьеров и так далее. Президент Туркменистана поставил перед Кабинетом Министров Туркменистана задачу определения приоритетов для малого и среднего бизнеса при наличии стимулирующих и гарантирующих со стороны государства факторов, что позволит увеличить налоговые и неналоговые платежи в бюджет Туркменистана, увеличить доходы и в целом благосостояние граждан страны, создать новые рабочие места. Все эти меры направлены на рост вклада предпринимателей в экономику Туркменистана. В настоящее время доля негосударственного (в том числе частного) сектора в общем объеме ВВП Туркменистана составляет почти 40%, причем имеются все возможности, чтобы довести этот показатель в перспективе до 70%.<sup>8</sup>

Государственную поддержку малого и среднего бизнеса предполагается поднять на более качественный уровень, что прежде всего связывается с решением проблем занятости и повышения доходов населения. В настоящее время со стороны министерств и ведомств, являющихся проводниками государственной политики, уровень государственной поддержки частного бизнеса весьма ограничен. Пока что министерства и ведомства не имеют собственных программ вовлечения малого и среднего бизнеса в выполнение установленных государственных заданий, их полномочия ограничиваются лишь хозяйственным руководством подведомственными государственными предприятиями. Ограничена поддержка предпринимателям и со стороны местных органов власти.<sup>9</sup> Предполагается, что новые программные документы и разрабатываемый в настоящее время Закон Туркменистана “О государственной

---

<sup>8</sup> Частному бизнесу – всемерную поддержку государства. Выездное заседание Кабинета Министров в Выставочном Центре “Серги Кошги”. Газета “Нейтральный Туркменистан” от 18 марта 2008 года

поддержке малого и среднего предпринимательства” в значительной степени повлияют на продвижение в этих областях.

За годы реформ в Туркменистане получило развитие женское предпринимательство. В секторе малых предприятий из общего числа занятых работников в 2007 году 32,9% составляли женщины. Темпы роста занятости женщин в малом предпринимательстве увеличиваются. В 2007 году по сравнению с 2006 годом темп роста среднесписочной численности женщин, занятых на малых предприятиях, составил 116,3%. Женщины работают практически во всех отраслях экономики, причем в отдельных из них присутствие женщин является достаточно высоким. Наиболее традиционными сферами для приложения труда женщин является оптовая и розничная торговля, работа в гостиницах и ресторанах, а также в учреждениях здравоохранения и образования.

## **2. Роль бизнеса ННГ (России и других постсоветских стран) в модернизации экономики Туркменистана**

Россия является основным потребителем природного газа Туркменистана, и поэтому в структуре экспорта значительная доля приходится на нее. Из Российской Федерации импортируются техника и технологическое оборудование, транспортные средства, промышленные товары, медикаменты и другая продукция. В настоящее время в Туркменистане реализуется 116 инвестиционных проектов и контрактов с участием российских компаний. На трехсторонней основе (Туркменистан-Россия-Казахстан) реализуется проект Прикаспийского газопровода и развития газотранспортных мощностей в регионе Центральной Азии. Россия также участвует в строительстве международной магистрали Казахстан-Туркменистан-Иран с выходом на морские порты Персидского залива и в Южную Европу. Реализация этого проекта, инициированного туркменской стороной, несет существенную выгоду России с учетом задействования сети ее железных дорог. На правительственном уровне Туркменистан весьма заинтересован в привлечении иностранных инвестиций со стороны России в налаживании регулярного паромного сообщения по маршрутам Туркменбаши-Астрахань и Туркменбаши-Махачкала.<sup>10</sup>

Не всегда простые экономические взаимоотношения в партнерстве «поставщик-потребитель» природного газа, накладывают дополнительную ответственность во взаимодействии России и Туркменистана, предполагающую обязательный учет интересов партнера, как сегодня, так и на долгосрочную перспективу.

Что касается образования, то российская сторона принимает реальные шаги по привлечению туркменских студентов именно в российские ВУЗы. В планы российского Правительства входит увеличение количества государственных стипендий для туркменских студентов. Эти намерения подтверждены нормативными документами, подписанными на уровне Правительств Туркменистана и России, – подписано Соглашение между Министерством образования Туркменистана и Министерством образования и науки Российской Федерации о сотрудничестве в области образования и Протокол между Министерством образования Туркменистана и Федеральным агентством по образованию Российской Федерации о создании в г. Ашхабаде филиала Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина.

Отношения между Россией и Туркменистаном также были подкреплены подписанным Соглашением по поставкам туркменского природного газа до 2025 года в Россию и Программой сотрудничества между Министерством иностранных дел

---

<sup>10</sup> Определены новые подходы к реализации колоссального потенциала сотрудничества. Переговоры в Ашхабаде между Президентом Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедовым и Президентом Российской Федерации Дмитрием Медведевым. Газета «Нейтральный Туркменистан» от 5 июля 2008 года  
© Фонд «Наследие Евразии», МИД РФ, 2009

Туркменистана и Министерством иностранных дел Российской Федерации на 2008-2009 годы. После подписания этих документов отношения между Туркменистаном и Россией значительно активизировались как на уровне Правительств, так и на уровне деловых кругов, что в настоящее время способствует активному привлечению российских инвестиций на туркменский рынок. В последние годы увеличилось число крупных российских компаний на туркменском рынке, к которым относится «Газпром», «Итера», «КАМАЗ», «МТС», «Сибирские авиалинии», «Силовые машины», «Стройтрансгаз», «Трубная металлургическая компания и многие другие.

В области машиностроения Туркменистан налаживает прямое сотрудничество с Татарстаном (Российская Федерация) с такими компаниями, как Казанское моторостроительное производственное объединение, Казанский вертолетный и Казанский судостроительный завод и другими крупными аналогичными компаниями.

В последнее время активизировали в этой области свои усилия международная группа компаний «Итера», которая принимает участие в строительстве гостиницы в Национальной туристической зоне «Аваза» (Балканский велаят), стадиона в Туркменабате (Лебапский велаят) и других объектов. Среди других перспективных проектов этой компании являются строительство крупнейших промышленных производств, в том числе йодо-бромного и карбамидного заводов.<sup>11</sup>

Российские компании (ЗАО «ЯРОВИТ Энерго», Концерн «Силовые машины», ОАО «Белэнергоремналадка», ОАО «Урал-электротяжмаш») производители электрооборудования работают в сфере модернизации действующих электростанций. В ближайшей перспективе эти компании намерены сотрудничать в области комплексной реконструкции паровых энергоблоков, надстройки паровыми агрегатами существующих газотурбинных установок на Марыйской ГЭС и на ТЭЦ в Туркменбаши (Балканский велаят), а также в области строительства новых электростанций комбинированного цикла.

В настоящее время имеются стационарные АТС на 500 тыс. номеров, в том числе более половины из них – современные цифровые станции. Введена в эксплуатацию Национальная сеть сотовой связи «TM Cell» на 155 тыс. номеров, действует совместная фирма сотовой связи ВСТІ (МТС) на 360 тыс. номеров.

Можно отметить, что в области мобильной телефонии успешно конкурирует с государственной компанией Туркментелеком российская компания МТС. Последняя успешно внедряет новые технологии и, несмотря на более высокие расценки за обслуживание, как видно из цифр, опережает государственную компанию по количеству клиентов более чем в два раза.

Российские компании, имеющие оборудование и технологии, позволяющие на небольших горных реках, планируют строительство малых ГЭС для производства электроэнергии. Эти эффективные проекты мощностью от 1,5 до 2 МВт избавляют малые населенные пункты от транспортировки электрической энергии – наиболее затратной и технологически сложной задачи входа в общую энергетическую систему страны.<sup>12</sup>

В 2008 году на правительственном уровне рассматривались вопросы о ходе реализации военной реформы, важная роль в которой отводится укреплению материально-технической базы Вооруженных сил страны, подготовке квалифицированных военных кадров, созданию надлежащих условий для службы и быта военнослужащих, их полноценного труда и отдыха. В соответствии с

---

<sup>11</sup> Определены новые подходы к реализации колоссального потенциала сотрудничества. Переговоры в Ашхабаде между Президентом Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедовым и Президентом Российской Федерации Дмитрием Медведевым. Газета «Нейтральный Туркменистан» от 5 июля 2008 года

<sup>12</sup> Туркменистан – это новые масштабы сотрудничества. Газета «Нейтральный Туркменистан» от 1 сентября 2008 года

Постановлениями Президента Туркменистана проводятся международные тендеры на строительство пограничных застав и воинских частей.<sup>13</sup>

Президентом Туркменистана утверждена Программа модернизации военной и специальной техники для силовых структур. В соответствии с этой программой в Туркменистан осуществляются поставки машин специального назначения марок «УАЗ Хантер», «УАЗ Патриот» и «КАМАЗ» для Министерства внутренних дел Туркменистана. Поставки этой техники осуществляют известные российские компании «Ульяновский автомобильный завод» и «КАМАЗ» (Татарстан). Для коммунального хозяйства городов и населенных пунктов Туркменистана требуются специализированные машины (каналопромывочные, илососные, поливомоечные машины, мусоровозы и автовышки, подъемные краны малой мощности), которые в настоящее время частично поставляются из России (фирма «КАМАЗ»). В перспективе эти российские компании планируют увеличить объемы поставок автомобилей, в том числе и запчастей, наладить сервисное и гарантийное обслуживание поступившей в Туркменистан техники.<sup>14</sup>

### **3. Опыт иностранного бизнеса (США, ЕС, Япония, Иран, Китай, др. страны) в модернизации экономик ННГ (на примере Туркменистана)**

Главным стратегическим направлением во внешнеэкономической политике Туркменистана является постепенный перевод Туркменистана из страны экспортера сырья в страну производителя и экспортера готовых товаров. При этом правительством стимулируется импорт технологий, оборудования и техники. В последние годы в структуре импорта доля продукции производственно-технологического назначения занимает более 70%.

По состоянию на 01.07.2008 года в Туркменистане зарегистрировано 638 совместных и иностранных предприятий, что составляет 3,5% от общего числа зарегистрированных предприятий в Туркменистане на эту дату. По удельному весу к общему числу зарегистрированных совместных и иностранных предприятий к основным странам, разместившим свой капитал в Туркменистане, относятся Турция (34,6%), Иран (14,9%), Российская Федерация (8,4%), Афганистан (5,6%), США (4,4%), Великобритания (3,5%), Пакистан (2,6%), ОАЭ (2,1%), Германия (2%), Китай (1,7%), Индия (1,4%), Швейцария (1,2%) и другие страны (17,6%). Кроме этого в Туркменистане зарегистрировано 734 филиала и представительства совместной и иностранной формы собственности.

Основными видами экономической деятельности совместных и иностранных предприятий в Туркменистане по возрастающей степени значимости являются: оптовая и розничная торговля, обрабатывающая промышленность, строительство, сельское хозяйство, охота и лесоводство, а также оказание услуг. Основными видами экономической деятельности филиалов и представительств совместных и иностранных предприятий по возрастающей степени значимости являются: операции с недвижимым имуществом, аренда и услуги предприятиям, строительство, оптовая и розничная торговля, добывающая промышленность, транспорт и связь, обрабатывающая промышленность, гостиницы и рестораны, образование, сельское хозяйство, охота и лесоводство, а также другие виды экономической деятельности.

---

<sup>13</sup> Заседание Государственного совета безопасности Туркменистан. Газета «Нейтральный Туркменистан» от 7 августа 2008 года.

<sup>14</sup> Новые спецавтомобили для стражей правопорядка. Газета «Нейтральный Туркменистан» от 2 сентября 2008 года

Вместе с тем, участие той или иной страны в экономике Туркменистане определяется не столько числом совместных и иностранных предприятий, филиалов и представительств, сколько объемами внешнеторгового оборота между странами и объемами вложенных инвестиций.

В 2007 году внешнеторговый оборот составил 13,3 млрд. долл. США, в том числе экспорт – 8,9 млрд. долл. США, импорт – 4,4 млрд. долл. США, сальдо внешней торговли 4,5 млрд. долл. США. В настоящее время отмечается динамичный рост как экспортных, так и импортных поставок. Основными позициями экспортных поставок из Туркменистана по степени значимости остаются газ природный, нефтепродукты, хлопковое волокно, нефть сырая, газ сжиженный, пряжа хлопчатобумажная, ткани хлопчатобумажные, полипропилен, электроэнергия, шерсть, полотно трикотажное, технический углерод, ковры и ковровые изделия.

При осуществлении экспорта продукции из Туркменистана за рубеж в 2007 году по сравнению с 2006 годом отмечается рост средних экспортных цен в большей степени на технический углерод, кожевенное сырье, пряжу хлопчатобумажную и в меньшей степени на: полотно трикотажное, ткани хлопчатобумажные, газ природный и сжиженный, готовые текстильные изделия, овощи, нефтепродукты, шерсть, электроэнергию, полипропилен, нефть и хлопковое масло. Данные тенденции были связаны как с факторами развития внешнего, так и с факторами развития внутреннего рынка. Средние экспортные цены увеличивались в зависимости от объема затрат и вкладываемых инвестиций в развитие производств и в зависимости от экспортных цен, которые складывались на эти товары на внешнем рынке.

В географии экспорта товаров из Туркменистана по степени значимости основными являются: Россия, Иран, Италия, Турция, Ирак, Афганистан, США, Грузия, Швейцария, Азербайджан, Украина, Латвия, Гибралтар, Великобритания, Таджикистан, Казахстан, Китай (включая Тайвань и Сянган), Сингапур и Индия.

Рост импортных поставок объясняется увеличением поставок транспортных средств, сырья и материалов, технологического оборудования, электрических машин и механических устройств. В структуре импорта в секторе потребительских товаров снизился удельный вес непродовольственных товаров в пользу увеличения удельного веса продовольственных товаров. В географии импортных поставок в Туркменистан по степени значимости основными являются: Турция, Россия, ОАЭ, Китай (включая Тайвань и Сянган), США, Украина, Иран, Германия, Франция, Япония, Беларусь, Бельгия, Индия, Гибралтар, Узбекистан, Республика Корея, Казахстан, Австрия, Эстония, Швейцария.<sup>15</sup>

Одним из приоритетных направлений развития нефтегазового комплекса является освоение углеводородных ресурсов шельфа Каспийского моря. Этот сектор разбит на 32 блока, куда в настоящее время продолжают привлекаться иностранные инвестиции. При размещении иностранных инвестиций в этой области приветствуется лучшая организация геологоразведочных работ, оптимальная стоимость строительства и возможности иностранных компаний по урегулированию всех транзитных вопросов. По подсчетам специалистов прогнозные запасы нефтегазовых ресурсов шельфа Каспийского моря оцениваются в 12 млрд. тонн нефти и 6 трлн. метров кубических газа.<sup>2)</sup>

Некоторые совместные и иностранные предприятия активно сотрудничают с Туркменистаном в этом направлении. Добыча углеводородного сырья с морского шельфа Каспийского моря осуществляет филиал малазийской компании «Петронас Чиригали (Туркменистан) СДМ БХД», которая применяет передвижные морские установки новейшего образца последнего поколения. Эта компания работает в

<sup>15</sup> Гельдымурадов Х., Храмов В.М. Инвестиционный гид. Туркменистан открыт для равноправного, взаимовыгодного партнерства. 2008, стр. 82

<sup>2)</sup> Там же, стр. 5.

Туркменистане с 1998 года. Контрактная территория этой компании на шельфе Каспийского моря «Блок-1», где подтверждены данные геофизических исследований об исключительной перспективности туркменского шельфа, наличии крупных запасов топлива, в том числе природного газа, что требует создания на этой территории развитой морской нефтегазодобычи и газоперерабатывающих производств. Начало этому процессу уже положено и в 30-ти километрах от г.Туркменбаши (Балканский велаят), где идет строительство газоперерабатывающего завода и цеха по сборке морских платформ.<sup>16</sup> После ввода в эксплуатацию этих объектов освоение перспективных площадей на шельфе Каспийского моря будет осуществляться более быстрыми темпами.

Компания «Петронас Чиригали (Туркменистан) СДМ.БХД» активно занимается подготовкой кадров в своей области. Группы специалистов из Туркменистана, направляемых на обучение в Малайзию, составляют 50 человек и более, что говорит о том, что эта компания собирается работать на территории Туркменистана долгое время. В 2005 году эта компания организовала в г. Туркменбаши (Балканский велаят) Технический центр, где проходит двухгодичная подготовка технических кадров для нефтегазового сектора и годичная производственная практика в Малайзии.

Еще одним крупным иностранным инвестором по добыче нефти на морском шельфе Каспийского моря является филиал британо-арабской компании «Драгон Ойл Туркменистан», работающая и вкладывающая инвестиции в Туркменистане с 2000 года. С этой компанией заключено 25-летнее соглашение о разделе продукции, предусматривающее проведение работ по разведке и добыче нефти и газа на договорной территории «Челекен». Эти площади разрабатывались в Туркменистане с конца шестидесятых годов прошлого столетия. В общей сложности иностранные инвестиции этой компании уже вложены в договорные территории «Блока-II» – месторождений «Джейтун» и «Джигалыбек» («Банка Жданова») в размере около одного млрд. долл. США.

В планах компании «Драгон Ойл Туркменистан» дальнейшее увеличение инвестиций в расширение добычи углеводородного сырья, строительство новых платформ, систем транспортировки топлива, модернизация и реконструкция нефтеналивного терминала, создание мощностей по утилизации газа и других объектов нефтегазового сектора.<sup>17</sup>

Начиная с 2000 года уровень добычи нефти с шельфа Каспийского моря компании «Драгон Ойл Туркменистан» достиг 6 млн. тонн нефти. Только морская платформа «Джейтун-22» («ЛАМ») может обслуживать девять скважин и использует при этом передовую технологию самоподъемных буровых установок и эффективную технологию бурения скважин наклонно направленным способом. Все девять скважин этой платформы имеют такую конфигурацию. Кроме того, компания «Драгон Ойл Туркменистан» применяет эффективную технологию бурения «двухствольных», или, как их называют, «двуструнных» скважин. Данные технологии позволяют компании добывать нефть, залегающую на глубине от 2500 метров до 4200 метров.

Политика Туркменистана в части расширения ассортимента выпускаемой продукции на основе местных сырьевых ресурсов в настоящее время дает свои результаты. В нефтеперерабатывающей промышленности только Туркменбашинский комплекс нефтеперерабатывающих заводов (Балканский велаят) производит 35 наименований нефтепродуктов, реализуемых преимущественно на внешнем рынке. На этом предприятии с начала 2008 года по сравнению с аналогичным периодом 2007 года переработано на 200 тыс. тонн больше. Произведено на 83 тыс. тонн больше автобензина, 19 тыс. тонн сжиженного газа, 10,3 тыс. тонн полипропилена и на тысячу

<sup>16</sup> В.Комаров. Нефть – с морского дна. Газета «Нейтральный Туркменистан» от 13 августа 2008 года

<sup>17</sup> В.Комаров. Работает морская платформа «Джейтун-22». Газета «Нейтральный Туркменистан» от 1 августа 2008 года.

тонн смазочных масел. От общего объема произведенной продукции на этом комплексе 66,2% отправлено на экспорт, что в денежном выражении составляет более 2-х млрд. долл. США. В развитии Туркменбашинского комплекса нефтеперерабатывающих заводов принимают участие компания «Эмерол» (Ирландия, компания «Хаят» (Турция), «Мерикем» (США) и другие.<sup>18</sup>

В ближайшей перспективе намечается коренная технологическая модернизация другого крупного нефтеперерабатывающего завода, расположенного в городе Сейди (Лебапский велаят).<sup>3)</sup> При переработке сырой нефти основными видами продукции являются: нефтяной битум, керосин, смазочные масла, сжиженный углеводородный газ, полипропилен и бензин, а также дизельное топливо.

Иностранные инвестиции на тендерной основе привлекаются в реконструкцию действующих и строительство новых нефтеперерабатывающих производств. В частности турецкая компания «Lotus enerji» осуществляет проект по строительству установки замедленного коксования и деасфальтизации гудрона на Туркменбашином комплексе нефтеперерабатывающих заводов. Американская компания «Merichem Chemicals Refineri Services LLC» установила оборудование по очистке авиационного керосина и нейтрализации отработанной щелочи. Проектная мощность установки 500 тыс. тонн очищенного керосина.<sup>19</sup>

На востоке страны в Лебапском велаяте на месторождении Яшылдепе строится новый газоперерабатывающий завод проектной мощностью 1 млрд кубометров товарного газа, 50 тыс. тонн сжиженного газа и 200 тыс. тонн конденсата в год. Комплекс включает в себя 40 технологических и инженерно-коммуникационных объектов контрактной стоимостью 42 млн. долл. США. Строительство этого объекта осуществляет канадская компания «Термодизайн инжиниринг ЛТД».<sup>20</sup>

Эта компания принимала активное участие в строительстве второй и третьей автоматизированной установки на Наипском газоперерабатывающем комплексе (Лебапский велаят), что позволило довести проектную мощность комплекса до 112,5 тыс. тонн сжиженного газа и 72 тыс. тонн газового конденсата при переработке 16,5 млн. кубометров природного газа в сутки. Все установки на комплексе оснащены оборудованием от американских, немецких и канадских компаний. С этого комплекса сжиженный газ экспортируется во многие страны мира, в том числе в Иран, Афганистан, Пакистан, Таджикистан, Ирак и другие страны. Газовый конденсат поставляется на Сейдинский нефтеперерабатывающий завод (Лебапский велаят), где из него выпускаются светлые нефтепродукты. В настоящее время Государственный концерн «Туркменгаз» объявил международный тендер на реконструкцию резервуарного парка сжиженного газа в Наипе со строительством хранилища на 6 тыс. кубометров топлива, а также модернизацию пункта хранения и отгрузки сжиженного газа в г. Газачак (Лебапский велаят).<sup>21</sup>

Перспективным является газовое месторождение Самандепе на правом берегу Амударьи, где в июле 2008 года запущен инвестиционный проект в области развития газовой инфраструктуры. Начато строительство газоперерабатывающего завода, который будет обеспечивать сырьем транснациональный газопровод Туркменистан-

---

<sup>18</sup> Д. Махтумов. Нефтеперерабатывающая отрасль: сегодня и завтра. Газета «Нейтральный Туркменистан» от 11 сентября 2008 года.

<sup>3)</sup> Гельдымурадов Х.Г. Приоритетные направления экономического развития Туркменистана. Научно-практический журнал «Экономика и управление собственностью». Специальный выпуск Высшей школы приватизации и предпринимательства – института Российской Федерации. 2008 г. Стр. 11.

<sup>19</sup> М. Бобкин. Туркменбашинский комплекс нефтеперерабатывающих заводов: день за днем. Газета «Нейтральный Туркменистан» от 11 января 2008 года

<sup>20</sup> Яшылдепе-новый промышленный центр Лебапа. Газета «Нейтральный Туркменистан» от 16 января 2008 года

<sup>21</sup> Лебап: растут мощности газоперерабатывающей индустрии. Газета «Нейтральный Туркменистан» от 12 июля 2008 года

Китай. Проектная мощность этого промышленного комплекса составляет 5 млрд. кубометров газа в год. Этот объект возводит Китайская национальная нефтегазовая корпорация, которая ведет разведку и добычу углеводородов на договорной территории «Багтыярлык», заключив Соглашение о разделе продукции с Государственным агентством по управлению и использованию углеводородных ресурсов при Президенте Туркменистана. По оценке экспертов правобережье Амударьи имеет запасы по газу, которые составляют около 1,3 трлн. кубометров. С месторождения Самандепе берет начало газопровод Туркменистан-Китай общей протяженностью 7000 километров и пропускной способностью 30 млрд. кубометров газа в год, который планируется довести до провинции Гуандун. Из общей протяженности газопровода 200 километров будет проложено по территории Туркменистана, 525 километров – по территории Узбекистана, 1300 километров – по территории Казахстана и более 4500 километров – по территории Китая.

В соответствии с туркмено-китайскими договоренностями по разведке и доразведке месторождений Самандепе, Яшылдепе, Метеджан, Генджибек, входящих в договорную территорию «Багтыярлык» намечается направить более 6 млрд. долл. США, что в целом обеспечит добычу 13 млрд. кубометров природного газа в год. В соответствии с программой освоения этой территории планируется строительство газопромысловых объектов, проведение дополнительных геофизических исследований методом объемной трехмерной сейсмики, которым уже охвачено площадь в 2400 квадратных километров. В течение 2008-2009 гг. будет произведена реконструкция 27 скважин, находящихся в консервации, пробурены более 40 новых разведочных и эксплуатационных скважин. Строительство газоперерабатывающего завода на месторождении Самандепе обеспечит производство природного газа 5 млрд. кубометров в год, а также 170 тыс. тонн газового конденсата и 210 тыс. тонн твердой серы.<sup>22</sup>

Предметом деловых контактов с иностранными инвесторами в области электроэнергетики являются проекты реконструкции действующих электростанций и комплексного обслуживания энергетических объектов, метрологическое оборудование, ресурсосберегающие технологии в электроэнергетике с использованием ветровой и солнечной энергии. Природно-климатические условия Туркменистана позволяют применять данные технологии и имеются научные и прикладные исследования в этом направлении. Особый интерес в развитии делового партнерства в области электроэнергетике проявляют Россия, США, Германия и Турция. В общей сложности хотят наладить контакты в области электроэнергетики иностранные инвесторы из 22 стран мира.

Учитывая растущие потребности в развитии электроэнергетики, большим спросом в этой отрасли пользуется кабельно-проводниковая продукция. Многие иностранные компании хотят создать в Туркменистане производства по сборке и ремонту мощных электродвигателей, а также осветительных приборов, прожекторов и уличных светильников.

В настоящее время в Туркменистане начато производство газовых плит и электроплит различной мощности на основе использования капитала, вложенного инвесторами Ирана. По-прежнему пользуются повышенным спросом электроплиты различной мощности для торговых предприятий, кафе и ресторанов, что связано с развитием в Туркменистане сферы торговли и питания населения.

Турецкая компания «Lotus enerji» реализует крупные проекты по строительству двух новых электростанций в Ахалском велаяте и в местечке Аваза (Балканский велаят), где будут также возведены и системы электропередачи и распределения электроэнергии для туристической зоны «Аваза». Суперсовременные электростанции

---

<sup>22</sup> Газопровод Туркменистан-Китай: дан старт строительству газоперерабатывающего завода. Газета «Нейтральный Туркменистан» от 28 июля 2008 года

будут иметь мощность в 254 мегаватт каждая и оснащены турбинами от «Дженерал Электрик» – признанного мирового лидера в этой области.

Немецкая компания «Siemens» присутствует на туркменском рынке с 1998 года, работает во многих сферах, в том числе и в электроэнергетике. В частности, она ведет строительство электросетей в г. Ашхабаде и возводит несколько мощных подстанций для надежного энергообеспечения делового центра столицы на перспективу. Компания планирует поставлять в Туркменистан паровые и газовые турбины любой мощности, компрессоры, системы автоматизации и управления производственными процессами, распределительные устройства, трансформаторы, информационные технологии для электроэнергетики. Основное конкурентное преимущество компании – высокое качество поставляемого оборудования и комплексное обслуживание объектов по развитию электроэнергетики.

Туркменистан, поставляющий Афганистану электроэнергию по льготной цене, планирует и далее расширить сеть линий электропередач (ЛЭП) в афганском направлении, прокладывая в этих целях подводящие линии на своей территории. В частности, в ближайшей перспективе намечено увеличение подачи электроэнергии в Афганистан - г. Герат. Подготовлены предложения по строительству на территории Туркменистана подстанций и ЛЭП 500 кВт протяженностью 410 километров до границы с Афганистаном. В настоящее время реализуется три инвестиционных проекта на общую сумму 9,8 млн. долл. США: реконструкция систем электроснабжения поселка Тургунды в провинции Герат; строительство объектов линии электропередачи в провинции Балх; строительство линии электропередачи Серхетабат-Герат. В сооружении всех этих объектов участвует Министерство водного хозяйства и энергетики ИРА (Исламская Республика Афганистан).<sup>23</sup>

В настоящее время многие объекты в национальной туристической зоне «Аваза» возводят турецкие компании. Строит санаторий и дом отдыха на 308 мест, также два оздоровительных центра на 180 и на 900 мест турецкая компания «Сехил Иншаат Эндустри ве Тиджарет Лимитед Ширкети». Отель с оздоровительным центром на 220 мест возводит турецкая компания «Ичкале Иншаат Лимитед Ширкети». Санаторий и дом отдыха на 180 мест строит компания «Полимекс Иншаат Таахут ве Санайи Тиджарет А.Ш.». Оздоровительный центр на 200 мест строит компания «Delta Uluslararası İnşaat, Turizm, Tekstil Sanayii ve Ticaret Ltd.ŞTİ».<sup>24</sup>

В Тегеране Президентами стран, участвующих в строительстве железнодорожной магистрали «Север-Юг», подписана Совместная декларация о строительстве дороги. Она соединит российскую сеть железных дорог с иранской сетью железных дорог и откроет выход на порты Персидского залива. Строительство данной железной дороги находится под патронажем Президента Туркменистана. В этой связи с крупнейшими зарубежными компаниями заключен ряд контрактов на поставку дорожно-строительной техники и оборудования для прокладки этой железнодорожной магистрали почти на 30 млн. долл. США.<sup>25</sup>

Основными компаниями, с которыми заключены контракты на поставку техники, материалов и оборудования для строительства этой железной дороги являются: «Цеппелин» (Швейцария), «Тринити Коммерциал Энтерпрайсис Лтд (Британские Виргинские острова), «Келк Сия» (Латвия), «Дорадо Консалт ЛЛП» (Великобритания), ОАО «Калугапутмаш» (Россия), «Торговый дом Ярав» (Россия), «Камаз ФТС Корп» (Россия).

---

<sup>23</sup> Заседание межправительственной туркмено-афганской комиссии. Газета «Нейтральный Туркменистан» от 12 июля 2008 года

<sup>24</sup> Национальный проект «Аваза»: ширится фронт работ. Газета «Нейтральный Туркменистан» от 11 января 2008 года

<sup>25</sup> В. Комаров. Магистраль века устремилась на север. Газета «Нейтральный Туркменистан» от 5 июля 2008 года

Железнодорожный транспорт на территории Туркменистана не производится и полностью закупается из-за рубежа (в последние годы в основном из Китая). В Туркменистане нуждается в обновлении парк техники железнодорожного транспорта, так как значительная часть имеющихся грузовых вагонов и тепловозов устарели и требуют постоянного ремонта. Нуждаются также в реконструкции сама система действующих железных дорог.<sup>26</sup>

В связи с этим в Туркменистане подписано соглашение с китайской стороной о строительстве Сервис-центра по техническому обслуживанию и ремонту железнодорожного оборудования.<sup>27</sup>

Для коммунального хозяйства городов и населенных пунктов Туркменистана требуются специализированные машины (каналопромывочные, илососные, поливомоечные машины, мусоровозы и автовышки, подъемные краны малой мощности), которые в настоящее время поставляются фирмами «Мерседес» и «Faun». На покупку этих автомобилей затрачиваются значительные денежные ресурсы.<sup>28</sup>

## Заключение

Проводимые за годы независимости реформы позволили достичь высоких темпов роста экономики. Валовой выпуск продукции в Туркменистане за 2000-2007 гг. вырос более чем в 4 раза. В 2007 году темп роста ВВП составил 111,6%. В структуре ВВП Туркменистана 37% составляет промышленность, 27% - услуги, 18,8% - сельское хозяйство, 6,5% - торговля, 5,5% - строительство и 5,2% - транспорт.<sup>29</sup>

Высокие темпы роста экономики сохранялись и в течение 2008 года. Темпы роста ВВП в январе-июне 2008 года по сравнению с аналогичным периодом 2007 года составили 107,1%. За этот период общий объем произведенной валовой продукции достиг 96,1 трлн. манатов, что на 21% больше аналогичного периода 2007 года. При этом доля промышленности в этом периоде составила 51,1%, сельского хозяйства – 7,9%, строительства – 4,9%, транспорта и связи – 5%, торговли – 7,3%, сферы услуг – 23,8%.

По итогам первых пяти месяцев 2008 года за счет всех средств финансирования объемы инвестиций в развитие экономики страны увеличились на 77,6% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Объем розничного товарооборота в первом полугодии 2008 года превысил данные первого полугодия 2007 года на 25,2%. Внешнеторговый оборот за шесть месяцев 2008 года возрос на 32,7% в сравнении с аналогичным периодом прошлого года.

Положительное сальдо внешней торговли в первом полугодии 2008 года составило 2 млрд. 788,5 млн. долл. США, что на 46% больше, чем в первом полугодии 2007 года. В первом полугодии 2008 года средняя заработная плата в Туркменистане составила 2865,3 тыс. манатов (201,0 долл. США), что на 15,3% выше прошлогоднего уровня и при очень низких стабильных ценах на целый ряд товаров и услуг позволяет поддерживать.

---

<sup>26</sup> Продвигать реформы, повышая ответственность и концентрируя усилия на поиске эффективных решений. Газета «Нейтральный Туркменистан» от 22 июля 2008 года.

<sup>27</sup> Туркменистан-Китай: сотрудничество на все времена. Газета «Нейтральный Туркменистан». От 1 сентября 2008 года.

<sup>28</sup> О.Винокуров. Новые технологии - для коммунального хозяйства. Газета «Нейтральный Туркменистан» от 6 августа 2008 года

<sup>29</sup> Г.Я.Гурбанмурадов, Проблемы реформирования государственного сектора экономики Туркменистана. Научно-практический журнал «Экономика и управление собственностью». Специальный выпуск, 2008, стр.16

Размер финансовых вложений в основные капиталы, направленные на развитие экономики страны за счет всех источников финансирования за шесть месяцев 2008 года в 2 раза превышает этот показатель за соответствующий период прошлого года. В настоящее время идет работа над составлением Программы обеспечения населения Туркменистана продовольствием на 2009-2012 годы.<sup>30</sup>

Активная внешнеэкономическая политика Туркменистана и расширение выпуска конкурентоспособной на мировом рынке продукции позволяют наращивать экспорт, который, как уже отмечалось, почти в 2 раза превышает импорт. Внешнеторговый оборот Туркменистана только в 2007 году составил 12,7 млрд. долл. США. Стабильно растет положительное сальдо внешнеторгового оборота. К основным позициям экспорта относятся: газ, нефть и нефтепродукты, электроэнергия, хлопковое волокно, ткани и пряжа из хлопка, изделия текстильной промышленности и нефтехимии. География экспорта включает 60 стран мира, в числе которых основные – Россия, Иран, Италия, Турция, Ирак, Афганистан и Швейцария.

Импортные поставки осуществляются более чем из 85 стран мира, среди них основные: Турция, Китай, Объединенные Арабские Эмираты, Россия, США и Украина. Импортируется в основном оборудование, электрические машины и их комплектующие, средства наземного транспорта, летательные аппараты и их комплектующие, изделия из черных металлов, строительные материалы и прочая продукция.

В целях содействия привлечению иностранных инвестиций, развития торгово-экономических связей Туркменистана с зарубежными странами с 1 августа 2008 года вступил в силу новый порядок уплаты таможенных пошлин, который в значительной степени упростил эту процедуру. В соответствии с этим порядком сокращено число позиций, по которым взимается таможенная пошлина и по многим позициям снижены ставки таможенной пошлины.

Таким образом, подводя итоги сказанному, отметим, что с самого начала обретения страной независимости Президентом и Правительством Туркменистана проводилась политика медленного и постепенного перехода к рынку и рыночным отношениям. В результате все крупные энергоемкие и фондообразующие отрасли экономики сегодня еще остаются под контролем государства, а реальная приватизация проведена в областях бытового обслуживания населения, мясомолочной и пищевой промышленности, автомобильном транспорте, торговле и оказании некоторых видов услуг. В этих сферах остались государственные предприятия и возникла некоторая конкуренция, что, безусловно, положительно сказывается для обеспечения населения.

---

<sup>30</sup> Продвигать реформы, повышая ответственность и концентрируя усилия на поиске эффективных решений. Газета «Нейтральный Туркменистан» от 22 июля 2008 года

# Приложение 1

Таблица 2.1

## Отраслевая структура производства промышленной продукции по регионам Туркменистана в 2007 году, процентов

	Город Ашхабад	Велаяты:				
		Ахалский	Балкан- ский	Дашогуз- ский	Лебап- ский	Марый- ский
<b>Туркменистан</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<i>Электрознергетика</i>	5,9	0,5	0,3	0,4	0,6	0,5
<i>Топливная</i>	-	53,5	86,2	-	44,4	57,8
в том числе:						
нефтедобывающая	-	-	38,6	-	0,1	-
нефтеперерабатывающая	-	-	47,6	-	14	-
Газовая	-	53,5	-	-	30,3	57,8
<i>Машиностроение и металлообработка</i>	4,3	0,02	0,1	0,5	0,5	0,4
<i>Химическая и нефтехимическая (включая химико-фармацевтическую)</i>	3,7	2,1	0,4	0,1	1,3	0,8
<i>Деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная</i>	0,9	0,4	0,02	0,1	0,1	0,1
<i>Промышленность строительных материалов</i>	2,8	5,6	1,2	1,2	1,4	0,5
<i>Стекольная и фарфоро- фаянсовая</i>	0,3	-	-	0,01	-	-
<i>Легкая</i>	40,4	22,5	5,8	43,3	19,6	19,2
в том числе:						
текстильная	15,0	17,6	3,1	22,3	14,4	15,2
швейная	23,9	4,9	2,6	21,0	5,2	3,8
кожевенная, меховая и обувная	1,5	-	0,1	-	-	0,2
<i>Пищевая</i>	36,7	15,3	5,8	53,9	31,2	20,5
из неё:						
пищевкусовая	30,8	12,1	4,1	44,9	21,6	16
мясная и молочная	3,7	2,2	1	5,5	6,5	3,5
мукомольно-крупяная	2,2	0,8	0,1	3,1	2,9	0,9
<i>Другие промышленные производства</i>	5,0	0,08	0,18	0,49	0,9	0,2

## Приложение 2

Рисунок 2.1

**Структура распределений, зарегистрированных в Туркменистане по формам собственности по состоянию на 01.07.2008 года, процентов<sup>31</sup>**

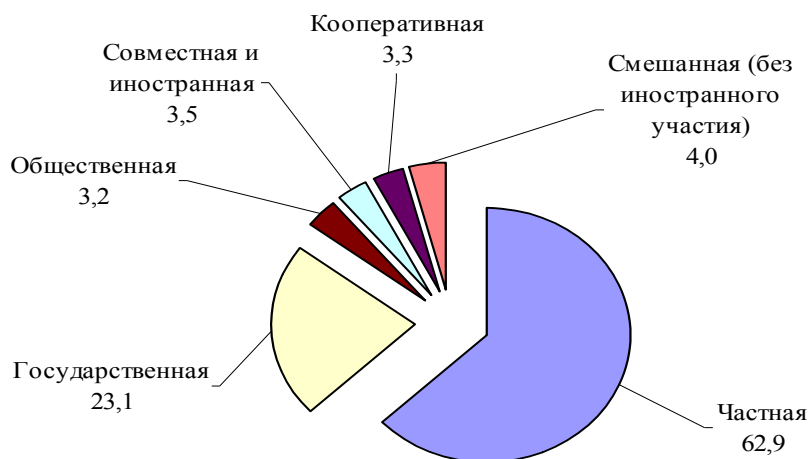
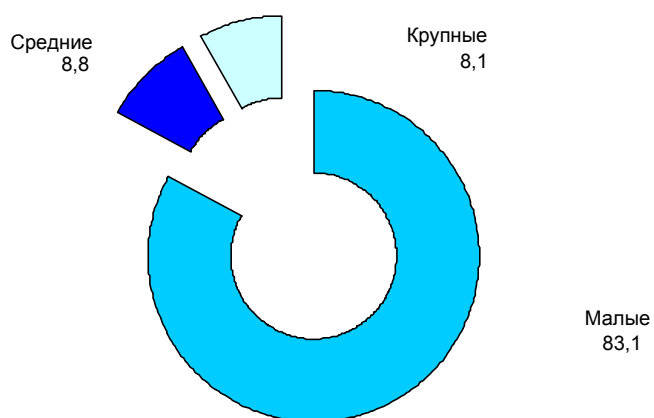


Рисунок 2.2

**Структура распределения зарегистрированных в Туркменистане предприятий по типам по состоянию на 01.07.2008 года, процентов<sup>32</sup>**



<sup>31</sup> Интернет-информация. Сайт Государственного комитета Туркменистана по статистике. В сети: <http://www.stat.dov.tm>

<sup>32</sup> Интернет-информация. Сайт Государственного комитета Туркменистана по статистике. В сети: <http://www.stat.dov.tm>

**Структура распределения зарегистрированных в Туркменистане совместных и иностранных предприятий по странам учредителям по состоянию на 01.07.2008 года, процентов<sup>33</sup>**

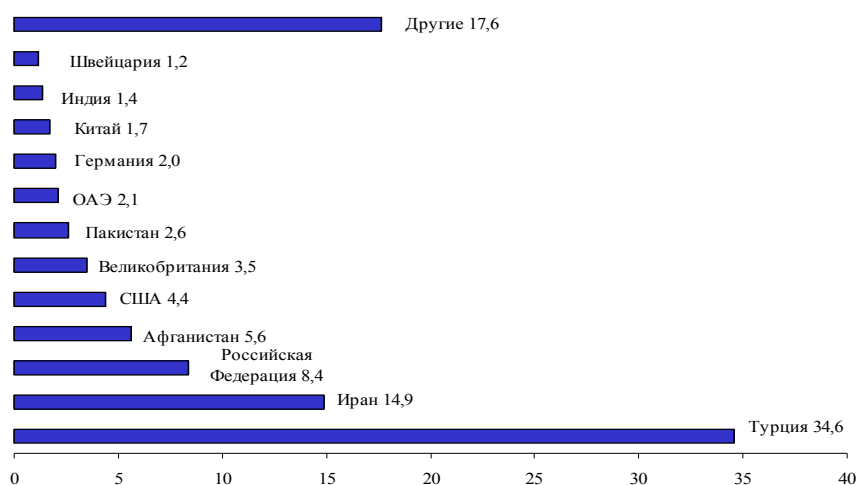
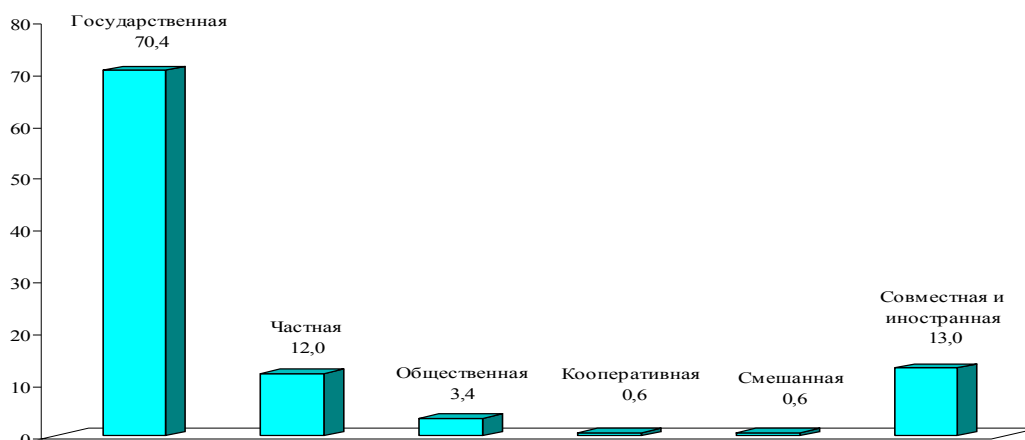


Рисунок 2.4

**Структура распределения зарегистрированных в Туркменистане филиалов и представительств по формам собственности по состоянию на 01.07.2008 года, процентов<sup>34</sup>**



<sup>33</sup> Интернет-информация. Сайт Государственного комитета Туркменистана по статистике. В сети: <http://www.stat.dov.tm>

<sup>34</sup> Интернет-информация. Сайт Государственного комитета Туркменистана по статистике. В сети: <http://www.stat.dov.tm>